



## **Provincia di Ferrara**

### **SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO**

\*\*\*\*\*

#### **DECRETO DEL PRESIDENTE**

**Decreto. n. 63 del 23/05/2019**

**Oggetto: AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI  
CON RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019.**

#### **IL PRESIDENTE**

Premesso che:

- il Consiglio Provinciale ha approvato il bilancio di previsione triennale 2019-2021 con propria deliberazione n. 18 del 25/03/2019, esecutiva ai sensi di legge;
- con Decreto del Presidente n. 15 del 31/01/2019 è stato approvato il Piano della Performance 2019-2021;
- con Decreto del Presidente n. 35 del 02/04/2019 è stato approvato il Piano esecutivo di gestione contabile 2019-2021 che risulta ad oggi non variato;

Vista la disposizione dell'art. 169 del D. Lgs. n. 267/2000 con particolare riferimento al c. 1 che prevede: *“La giunta delibera il piano esecutivo di gestione (PEG) entro venti giorni dall'approvazione del bilancio di previsione, in termini di competenza. Con riferimento al primo esercizio il PEG è redatto anche in termini di cassa. Il PEG è riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.”*

Visto e richiamato il c. 3 bis dell'art. 169 del D. Lgs. n. 267/2000 con particolare riferimento all'ultimo periodo in cui è previsto che: *“il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del D. Lgs. n. 150/2009 sono unificati organicamente nel PEG;*

Visto il Decreto della Presidente n. 55/2019 del 9/5/2019 relativo alla revisione del piano di riassetto organizzativo;

Verificato che gli incarichi ai Dirigenti di Settore sono stati conferiti con atti del Presidente, esecutivi;

Specificato che a conclusione della procedura di valutazione delle manifestazioni di interesse per i incarichi di Posizione Organizzativa di cui agli avvisi (adottati ai sensi dell'art.24 del vigente Regolamento di organizzazione) e pubblicati sulla Intranet aziendale con scadenza 20/5/2019, i

Dirigenti di Settore provvederanno con propri atti, ad attribuire gli incarichi alle Posizioni Organizzative;

Rilevato che gli obiettivi strategici individuati, ai quali vengono associati degli indicatori, sono declinati operativamente negli obiettivi annuali del Piano dettagliato degli obiettivi annuali dei dirigenti, allegato B) al presente atto;

Ricordato inoltre che nella seduta della Direzione Operativa del 2 maggio 2019 sono state definite le proposte di modifica al Piano della Performance con riferimento all'anno 2019 e il Piano dettagliato degli obiettivi annuali dei dirigenti, allegati A) e B) al presente atto;

Visti i suddetti allegati così distinti:

- Allegato A: Piano della Performance 2019-2021;
- Allegato B: Elenco degli obiettivi annuali 2019, attribuiti ai Dirigenti;

Visti gli uniti pareri favorevoli:

- del Dirigente del Settore Anticorruzione, Trasparenza, Informatica, Istruzione e F.P. Organismo Intermedio, in ordine alla regolarità tecnica, relativamente alla definizione del Piano della Performance 2019-2021 e relativamente al processo di formazione del Piano dettagliato degli Obiettivi dei Dirigenti con riferimento all'anno 2019;
- del Dirigente del Settore Bilancio in ordine alla regolarità contabile;

Visto il Decreto del Presidente n. 141 del 21/12/2017 di adeguamento al D.lgs. 74/2017, che approva il Sistema di gestione del ciclo della Performance in vigore a decorrere dalla valutazione della performance dell'anno 2018 e che la metodologia in esso contenuta abroga il pregresso sistema;

Visto il Regolamento di contabilità dell'Ente e il D. Lgs. n. 267/2000

Visti gli uniti pareri favorevoli dei Dirigenti: Massimo Mastella, Cristina Franceschi e Valentina Lealini, Renzo Medici individuati come "Responsabili" che certificano la congruità degli obiettivi annuali 2019 loro attribuiti, ai sensi dell'art. 20 e seguenti del Regolamento di Contabilità;

#### DECRETA

1. Di aggiornare il Piano della Performance per il triennio 2019-2021, come definito nell'allegato A) al presente atto di cui forma parte integrante;
2. Di approvare il Piano dettagliato degli Obiettivi attribuiti ai Dirigenti per l'anno 2019, come definito nell'allegato B) al presente atto di cui forma parte integrante;

#### DECRETA

Di dichiarare, ai sensi dell'art. 12, comma 9, dello Statuto, il presente atto immediatamente eseguibile per consentire ai Dirigenti e ai Responsabili PO di perseguire gli obiettivi e di gestire le dotazioni.

**Sottoscritto dal Presidente  
PARON BARBARA**

**con firma digitale**

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 1 di 8 |

| Prospettiva | Scelta strategica                                                                                  | Obiettivo strategico                                                                                                           | Indicatori della performance                                               | Valore base                                                              | Target 2019                                                                                                                                                                                                  | Target 2020                                                                                                                         | Target 2021                                                                       |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| UTENTI      | Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale | Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi | 1.Esecuzione di interventi di adeguamento normativo nelle scuole superiori | Nell'80% degli edifici sono stati eseguiti lavori di adeguamento         | Prosecuzione della esecuzione di lavori di adeguamento in varie scuole a Ferrara città (500.000 euro); inizio lavori ITIP e Bachelet (256.000 euro); esecuzione 50% lavori palestra Cento                    | Completamento lavori in corso                                                                                                       |                                                                                   |
|             |                                                                                                    |                                                                                                                                | 2.Esecuzione di interventi di ripristino sismico in immobili provinciali   | Raggiunto 30% lavori Prefettura; completati al 90% lavori liceo Carducci | Prosecuzione lavori Prefettura, completamento lavori Carducci, approvazione progetti (previo parere RER) lavori cavalcavia Cispadana, ponte dei Santi e ex caserma Pastrengo; inizio lavori Istituto Einaudi | Completamento lavori Prefettura Esecuzione lavori al 50% del cavalcavia Cispadana, del ponte dei Santi e della ex Caserma Pastrengo | Completamento lavori cavalcavia Cispadana, ponte dei Santi e ex Caserma Pastrengo |
|             |                                                                                                    | Salvaguardare condizioni di transitabilità sufficienti sulla                                                                   | 1.Esecuzione di lavori di manutenzione                                     | n.a.                                                                     | Eseguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2019) di                                                                                                                                                     | Eseguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2020) di                                                                            | Eseguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2021) di                          |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 2 di 8 |

| Prospettiva | Scelta strategica           | Obiettivo strategico                                                                                               | Indicatori della performance                                                                                            | Valore base | Target 2019                                                                                                                                                                                                   | Target 2020                                                                                                                                                                        | Target 2021                                                                                                         |
|-------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                             | rete stradale provinciale in coerenza con le scarse risorse disponibili                                            | straordinaria sulla rete viabile                                                                                        |             | manutenzione stradale, esecuzione posa guardrail e segnaletica verticale; completamento ponte Marighella su SP 4, ponte Angelino su SP 34 e ponte su SP 62 a Pontelangorino;<br><br>Creazione pagina facebook | manutenzione, esecuzione posa guardrail, approvazione progetto e affidamento lavori ponti S. Zagno e Fossa Masi-approvazione progetti manutenzione ponte metallico SP 9 sul Burana | manutenzione, esecuzione posa guardrail, approvazione progetto e affidamento lavori ponte metallico SP 9 sul Burana |
|             |                             | Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini | 1. Controlli sul rispetto delle ordinanze di limitazione alla circolazione stradale sui ponti delle strade provinciali. | n.a.        | 50 servizi distribuiti nella fascia oraria 8-18 lun-sab.                                                                                                                                                      | 40 servizi distribuiti nella fascia oraria 8-18 lun-sab.                                                                                                                           | 40 servizi distribuiti nella fascia oraria 8-18 lun-sab.                                                            |
|             |                             |                                                                                                                    | 2. Controlli per il contrasto al fenomeno della pesca di frodo.                                                         | n.a.        | 50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana                                                                                                                                    | 50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana                                                                                                         | 50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana                                          |
| STAKEHOLDER | Conservare e valorizzare il | Promuovere un assetto                                                                                              | Adeguamento progressivo della                                                                                           | n.a.        | 1) Supporto per formazione PUG: a)                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                                   |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 3 di 8 |

| Prospettiva | Scelta strategica                                       | Obiettivo strategico                                                               | Indicatori della performance                                                                                      | Valore base | Target 2019                                                                                                                                                                                                                         | Target 2020                                  | Target 2021                                  |
|-------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
|             | territorio e migliorare le condizioni della popolazione | territoriale programmatico coordinato e sostenibile                                | pianificazione territoriale, accordi e protocolli                                                                 |             | Comune di Comacchio,<br>b) Unione Terre e Fiumi.<br>2) Accordi di Programma:<br>a) Comune di Ferrara, costruzione Centro Unico Emergenza (CERPIC);<br>b) Comune di Comacchio, per rigenerazione della costa, vigilanza e attuazione |                                              |                                              |
|             |                                                         | Attuazione iniziative a livello provinciale per l'eradicazione della nutria        | Gestione del piano regionale triennale di eradicazione della nutria: distribuzione gabbie ai soggetti richiedenti | n.a.        | 200 gabbie distribuite                                                                                                                                                                                                              | 200 gabbie distribuite                       | 200 gabbie distribuite                       |
|             | Accrescere il potenziale di occupabilità delle persone  | Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività | Aumento del trasferimento delle attività regionali affidate                                                       | 136 azioni  | Incremento del 1% del azioni gestite dall'OI                                                                                                                                                                                        | Incremento del 1% del azioni gestite dall'OI | Incremento del 1% del azioni gestite dall'OI |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 4 di 8 |

| Prospettiva   | Scelta strategica                                           | Obiettivo strategico                                                                  | Indicatori della performance                                                                                                                                                 | Valore base | Target 2019                                                                                                                                                | Target 2020                                                                                                                                                | Target 2021                                                                                                                                                |
|---------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | in cerca di lavoro                                          | per disoccupati ad impatto territoriale locale                                        | all'Organismo Intermedio                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |
| APPRENDIMENTO | Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche | Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento | 1. Realizzazione di percorsi formativi mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive | n.a.        | n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze | n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze | n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze |
|               |                                                             |                                                                                       | 2. Formazione e aggiornamento sul Nuovo Regolamento GDPR - Privacy                                                                                                           | n.a.        | Formazione di tutto il restante personale                                                                                                                  | -                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                          |
|               |                                                             |                                                                                       | 3. Aggiornamento del personale in funzione della progressiva entrata in vigore delle disposizioni del nuovo Codice dei contratti                                             | n.a.        | Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture                | Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture                | Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture                |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 5 di 8 |

| Prospettiva      | Scelta strategica                    | Obiettivo strategico                                                                     | Indicatori della performance                                                                                                                                 | Valore base                                  | Target 2019                                                       | Target 2020                                                        | Target 2021                         |
|------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                  |                                      | Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza       | 1. Attuazione degli obiettivi strategici indicati dal CP                                                                                                     | n.a.                                         | 3                                                                 | 2                                                                  | 2                                   |
|                  |                                      |                                                                                          | 2. Applicazione delle misure Generali e Trasversali                                                                                                          | n.a.                                         | Attuazione di 10 misure pianificate.                              | Attuazione di 10 misure pianificate                                | Attuazione di 10 misure pianificate |
| PROCESSI INTERNI | Rimodellare l'organizzazione interna | Adeguate l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione | 1. N. delle procedure da adeguare in funzione del nuovo CCNL nonché degli strumenti regolamentari adeguati anche in funzione del nuovo assetto organizzativo | n.a.                                         | n. 2 procedure e relativi moduli e n. 1 regolamento               | n. 2 procedure e relativi moduli e n. 1 regolamento                |                                     |
|                  |                                      |                                                                                          | 2. Riassetto organizzativo rispondente all'evoluzione del riassetto istituzionale: studi e sperimentazioni di gestioni associate                             | n.a.                                         | n. 1                                                              | n. 1                                                               | n. 1                                |
|                  |                                      |                                                                                          | 3. % di dematerializzazione dei procedimenti di autorizzazione del                                                                                           | Dematerializzazione del 30% dei procedimenti | Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 60% del totale | Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 100% del totale |                                     |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 6 di 8 |

| Prospettiva | Scelta strategica                                | Obiettivo strategico                                | Indicatori della performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Valore base | Target 2019                                                                                                | Target 2020                                                                                                | Target 2021                                                            |
|-------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                  |                                                     | settore Trasporti in carico alla P.O. Mobilità ed Energie relativi a:<br>•Autoscuole<br>•Centri di revisione<br>•Autotrasporto in conto proprio<br>•Scuole nautiche<br>•Agenzie di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto<br>•Autorizzazioni allo svolgimento di competizioni sportive su strada<br>•Autorizzazioni al transito Dx Po |             |                                                                                                            | -                                                                                                          | -                                                                      |
|             |                                                  |                                                     | Realizzazione di una nuova versione del Sito IntrAnet dell'Ente                                                                                                                                                                                                                                                                                      | n.a.        | Predisposizione e confronto con gli Uffici                                                                 | Attivazione nuova IntrAnet                                                                                 | -                                                                      |
| FINANZIARIA | Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie | Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente | Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici in occasione del rinnovo delle                                                                                                                                                                                                                                                  | n.a.        | Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad | Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad | Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 7 di 8 |

| Prospettiva | Scelta strategica | Obiettivo strategico                                                                                                                                  | Indicatori della performance                                                                                                        | Valore base  | Target 2019                                                                                                                                                                                                         | Target 2020                                                                                                                                                             | Target 2021                                                                                  |
|-------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                   |                                                                                                                                                       | convenzioni ex legge 23/96                                                                                                          |              | uso scolastico (5 istituti)                                                                                                                                                                                         | uso scolastico (4 istituti)                                                                                                                                             | catastali sugli immobili adibiti ad uso scolastico (4 istituti)                              |
|             |                   | Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE              | Consolidare e rafforzare le predisposizioni della nuova documentazione prevista dal d.lgs. 118/11 in continuo aggiornamento         | n.a.         | Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 – parte allineamento crediti e debiti alla contabilità finanziaria | Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 – completo adeguamento | Adeguamento della documentazione in base agli esiti delle riunioni della Commissione Arconet |
|             |                   | Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente | 1. Ridurre la percentuale dei mancati pagamenti del canone COSAP, con un miglioramento rispetto l'anno precedente sui canoni pagati | 117/182: 64% | miglioramento dell'1% rispetto l'anno precedente                                                                                                                                                                    | miglioramento dell'1% rispetto l'anno precedente                                                                                                                        | miglioramento dell'1% rispetto l'anno precedente                                             |
|             |                   |                                                                                                                                                       | 2. Ottimizzazione della situazione debitoria dell'Ente                                                                              | n.a.         | Studio ed elaborazione report                                                                                                                                                                                       | Estinzione anticipata mutui per almeno il 30% delle                                                                                                                     | Estinzione anticipata mutui per almeno il                                                    |

|                                                                                                                     |                                                                                          |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                                            | <b>M-DIR-09</b>            |
|                                                                                                                     | <b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO<br/>ALLEGATO C)</b> | Revisione 0<br>Pag. 8 di 8 |

| Prospettiva | Scelta strategica | Obiettivo strategico | Indicatori della performance                                                                                           | Valore base | Target 2019                                                                                                  | Target 2020                                                                                                  | Target 2021                                                                                                  |
|-------------|-------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                   |                      |                                                                                                                        |             | sulla situazione debitoria                                                                                   | somme disponibili in avanzo                                                                                  | 30% delle somme disponibili in avanzo                                                                        |
|             |                   |                      | 3. Ottimizzazione della posizione fiscale passiva dell'Ente: analisi del patrimonio immobiliare di proprietà           | n.a.        | Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni. | Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni. | Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni. |
|             |                   |                      | 4. Verifica straordinaria delle posizioni COSAP relative a mezzi pubblicitari e manufatti lungo le c.d. strade ex ANAS | n.a.        | Verifiche e sopralluoghi su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulle SP66 e SP69                       | Verifiche e sopralluoghi su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulla SP67 e SP68                       | Verifiche e sopralluoghi su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulla SP2                               |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 1 di 9 |

| Prospettiva   | Scelta strategica                                                                                  | Obiettivo strategico <sup>1</sup>                                                                                                | Iniziativa / Obiettivo PEG) <sup>2</sup>                                              | Responsabile <sup>3</sup> | Condivisione <sup>4</sup> | Output <sup>5</sup>                                                                                                                                                                                                                | Scadenza <sup>6</sup> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>UTENTI</b> | Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale | 1.Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi | 1. Eseguire interventi di adeguamento normativo nelle scuole superiori. Anno 2019     | Massimo Mastella          | Leonardo Bottoni          | 1)Esecuzione di almeno il 50% dell'intervento relativo a varie scuole in Ferrara (Euro 500.000);<br>2) inizio lavori pacchetto varie scuole (ITIP, Bachelet euro 256.000);<br>3) esecuzione almeno 50% lavori nuova palestra Cento | 31/12/2019            |
|               |                                                                                                    | 1.Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto                                                                            | 1.2 Esecuzione di interventi di ripristino sismico in immobili provinciali. Anno 2019 | Massimo Mastella          | -                         | 1)Prosecuzione lavori Prefettura,<br>2)completamento ripristino sismico                                                                                                                                                            | 31/12/2019            |

<sup>1</sup> Gli obiettivi strategici devono essere triennali e ad essi andranno associati gli indicatori. Il piano della performance non comprende, infatti, gli obiettivi annuali del PEG che ne sono declinazione operativa.

<sup>2</sup> Il numero finale complessivo di obiettivi del PEG dovrebbe risultare abbastanza contenuto. Tutti gli obiettivi PEG sono di un solo tipo e andranno poi progettati dettagliatamente stabilendone sia la responsabilità a livello generale che le responsabilità collegate alle singole attività in cui sono articolati. In questo senso possono anche essere a carattere trasversale e con responsabilità condivise.

<sup>3</sup> Di norma un Resp. di Settore (Nome e Cognome)

<sup>4</sup> Dirigenti e P.O. (Nomi e Cognomi)

<sup>5</sup> OUTPUT concreto tramite il quale sarà possibile verificare l'esito dell'iniziativa

<sup>6</sup> Scadenza GG-MM-AA entro la quale l'output dovrà essere prodotto (max 31-12-20\_\_)

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 2 di 9 |

|  |  |                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  |  | favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi                                                              |                                                                                                                                              |                  |                                                 | Liceo Carducci, 3) approvazione progetti (previo parere RER) per lavori cavalcavia Cispadana, ponte dei Santi, ex Caserma Pastrengo); 4) inizio lavori Istituto Einaudi                                                                                                                                                                        |            |
|  |  | 2. Salvaguardare condizioni di transitabilità sufficienti sulla rete stradale provinciale in coerenza con le scarse risorse disponibili | 2.1 Esecuzione di interventi volti a salvaguardare la viabilità provinciale compatibilmente con le insufficienti risorse previste. Anno 2019 | Massimo Mastella | -<br><br>-<br><br>-<br><br>Lavezzi<br>Francesco | 1) n. 2 pacchetti di interventi di manutenzione straordinaria della rete stradale nell'Alto e nel Basso ferrarese; 2) approvazione progetto e affidamento lavori posa in opera guard rail e segnaletica; 3) completamento ponte Marighella su SP 4, ponte Angelino su SP 34 e ponte SP 62 a Pontelangorino 4) Creazione di una pagina facebook | 31/12/2019 |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 3 di 9 |

|                     |                                                                                     |                                                                                                                       |                                                                                                                |                    |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                     |                                                                                     |                                                                                                                       |                                                                                                                |                    |                 | della Provincia di Ferrara                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
|                     |                                                                                     | 3. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini | 3.1 Controlli per il contrasto al fenomeno della pesca di frodo, con servizi mirati e coordinati con le GG.VV. | Castagnoli Claudio |                 | 50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana                                                                                                                                                                                                                                                   | 31/12/2019 |
| <b>STAKEHOLDERS</b> | Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione | 4. Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile                                          | 4.1 Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale provinciale, accordi e protocolli con altri enti | Massimo Mastella   | Manuela Coppari | 1a) e 1b) Approvazione e attuazione Protocolli intesa PUG con contributo tecnico operativo per elaborazione PUG (Comacchio e Unione Terre e Fiumi).<br>2) Accordi di Programma: a) Comune di Ferrara (CERPIC) approvazione e pubblicazione; b) Comune di Comacchio (Rigenerazione della Costa)-rappresentanza in Collegio di | 31/12/2019 |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 4 di 9 |

|  |                                                                           |                                                                                                                                      |                                                                                                                |                     |                     |                                                                                                                                                                     |            |
|--|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  |                                                                           |                                                                                                                                      |                                                                                                                |                     |                     | Vigilanza e gestione relative attività                                                                                                                              |            |
|  |                                                                           | 5. Attuazione iniziative a livello provinciale per l'eradicazione della nutria                                                       | 5.1 Attività di coordinamento nell'ambito del Piano regionale triennale di controllo della nutria.             | Castagnoli Claudio  |                     | Distribuzione gabbie ai soggetti richiedenti nell'ambito della Convenzione con i Comuni, incontri con coadiutori - capi zona, docenza corso abilitazione coadiutori | 31/12/2019 |
|  | Accrescere il potenziale di occupabilità delle persone in cerca di lavoro | 6. Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività per disoccupati ad impatto territoriale locale | 6.1 Consolidamento di un sistema organizzativo efficace ed efficiente per la gestione delle attività formative | Cristina Franceschi | Patrizia Gardellini | Gestione di un numero maggiore di attività formative rispetto all'anno precedente (+ 1% rispetto al valore base 136                                                 | 31/12/2019 |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 5 di 9 |

|                      |                                                             |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                |                     |                                               |                                                                                                                                                            |            |
|----------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                      |                                                             | 6. Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività per disoccupati ad impatto territoriale locale | 6.2 Coordinamento e co-progettazione delle linee strategiche per la prevenzione e il contrasto alla dispersione scolastica                                                                                     | Cristina Franceschi | Patrizia Gardellini                           | Predisposizione del piano di attuazione annuale in applicazione al piano triennale per l'orientamento e il successo formativo                              | 31/12/2019 |
| <b>APPRENDIMENTO</b> | Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche | 7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento                                             | 7.1 Aggiornamento del personale in funzione della progressiva entrata in vigore delle disposizioni del nuovo Codice dei contratti                                                                              | Massimo Mastella    | Andrea Aragusta<br><br>Maria Teresa Gamberini | Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture                | 31/12/2019 |
|                      |                                                             | 7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento                                             | 7.2 Realizzazione di percorsi formativi, anche mediante docenze interne, mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive | Valentina Lealini   | -                                             | n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze | 31/12/2019 |
|                      |                                                             | 7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento                                                                                       | 7.3 Formazione e aggiornamento sul Nuovo Regolamento                                                                                                                                                           | Valentina Lealini   | Simona Chendi                                 | Coinvolgimento di tutto il personale con incontri/focus                                                                                                    | 31/12/2019 |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 6 di 9 |

|                         |                                      |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                     |                                                                         |            |
|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|
|                         |                                      | del personale in funzione del cambiamento                                                   | GDPR – Privacy anche attraverso focus group coordinati da personale interno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                     | group mirati alle rispettive attività di competenza                     |            |
|                         |                                      | 8. Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza       | 8.1 Costituzione Rete dei Referenti di supporto al Responsabile della prevenzione della Corruzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ornella Cavallari   | Cristina Franceschi | Costituzione Rete con atto formale che individua i componenti e compiti | 30/04/2019 |
| <b>PROCESSI INTERNI</b> | Rimodellare l'organizzazione interna | 9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione | 9.1 Dematerializzazione dei procedimenti di autorizzazione del settore Trasporti in carico alla P.O. Mobilità ed Energia relativi a:<br>•Autoscuole<br>•Centri di revisione<br>•Autotrasporto in conto proprio<br>•Scuole nautiche<br>•Agenzie di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto<br>•Autorizzazioni allo svolgimento di competizioni sportive su strada<br>•Autorizzazioni al transito Dx Po | Massimo Mastella    | Dario Vinciguerra   | Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 60% del totale       | 31/12/2019 |
|                         |                                      | 9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento                                                 | 9.2 Realizzazione di una nuova versione del Sito IntrAnet dell'Ente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Cristina Franceschi | -                   | Predisposizione della piattaforma e confronto con gli                   | 31/12/2019 |
|                         |                                      |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                     |                                                                         |            |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 7 di 9 |

|                    |                                                  |                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                   |                   |                                                                                                                                                                                                  |            |
|--------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                    |                                                  | istituzionale in un'ottica di razionalizzazione                                             |                                                                                                                                                                             |                   |                   | Uffici                                                                                                                                                                                           |            |
|                    |                                                  | 9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione | 9.3 Adeguamento e adozione degli strumenti regolamentari anche in funzione dell'assetto organizzativo in continuo divenire                                                  | Valentina Lealini | Simona Chendi     | n. 2 procedure e relativi moduli e n. 1 regolamento                                                                                                                                              | 31/12/2019 |
|                    |                                                  | 9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione | 9.4 Ampliamento degli ambiti in cui far ricorso alla gestione in forma associata delle funzioni coerentemente con la configurazione della Provincia quale "casa dei comuni" | Valentina Lealini | Francesco Lavezzi | Convenzione con i Comuni della provincia per la gestione in forma associata dell'ufficio sismica                                                                                                 | 31/12/2019 |
| <b>FINANZIARIA</b> | Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie | 10. Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente                                     | 10.1 Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici in occasione del rinnovo delle convenzioni ex legge 23/96                                         | Massimo Mastella  | Andrea Aragusta   | Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso scolastico in occasione del rinnovo delle convenzioni ex legge 23/96 (5 istituti) | 31/12/2019 |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 8 di 9 |

|  |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                       |                  |                   |                                                                                                                                                                                     |            |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  |  | 11. Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE              | 11.1 Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 | Renzo Medici     | Federica Zucchini | Completo adeguamento                                                                                                                                                                | 31/12/2019 |
|  |  | 12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente | 12.1 Verifica straordinaria delle posizioni COSAP relative a mezzi pubblicitari e manufatti lungo le c.d. strade ex ANAS                              | Massimo Mastella | Andrea Aragusta   | Effettuazione delle verifiche su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulle SP66 e SP69 mediante sopralluoghi programmati                                                       | 31/12/2019 |
|  |  | 12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente | 12.2 Attuazione di un processo volto al controllo per contrastare l'evasione in ambito del Canone occupazione spazi e aree pubbliche                  | Renzo Medici     | Massimo Bianchi   | Aggiornamento delle posizioni dubbie nel gestionale, predisposizione delle procedure per l'emissione di avvisi di pagamento per il recupero del canone di annualità arretrate 2016, | 31/12/2019 |

|                                                                                                                     |                                                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <br><b>PROVINCIA DI<br/>FERRARA</b> | <b>MODULO</b>                                                        | <b>M-DIR-11</b>              |
|                                                                                                                     | <b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b> | Revisione 0.1<br>Pag. 9 di 9 |

|  |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |              |                   |                                                                                                              |            |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  |  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |              |                   | 2017 e 2018.                                                                                                 |            |
|  |  | 12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente | 12.3 Analisi del patrimonio immobiliare di proprietà. Censimento degli immobili ad uso non istituzionale e soggetto a imposta con eventuale revisione nelle banche dati dei Comuni | Renzo Medici | Massimo Bianchi   | Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni. | 31/12/2019 |
|  |  | 12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente | 12.4 Analisi situazione debitoria dell'ente al fine di una eventuale estinzione anticipata di mutui                                                                                | Renzo Medici | Federica Zucchini | Report analitico                                                                                             | 31/10/2019 |



## **PROVINCIA DI FERRARA**

### **PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

Sulla proposta n. . 859/2019 ad oggetto: AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI CON RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019 si esprime ai sensi del combinato disposto degli artt 12, comma 3, dello Statuto e dell'art.49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, quanto segue:

parere FAVOREVOLE relativamente alla regolarità contabile: riflessi diretti e indiretti sulla situazione economico-finanziaria o patrimoniale dell'Ente;

Ferrara, li 23/05/2019

fz

**Sottoscritto dal Dirigente del Servizio Finanziario**

**(MEDICI RENZO)**

**con firma digitale**



## **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Sulla proposta n. 859/2019 del SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO ad  
oggetto:AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI CON  
RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019, si esprime ai sensi dell'art. 12 comma 3 del vigente Statuto provinciale, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Ferrara, 15/05/2019

**Sottoscritto dal Dirigente**  
**(FRANCESCHI CRISTINA)**  
**con firma digitale**



## **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Sulla proposta n. 859/2019 del SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO ad  
oggetto:AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI CON  
RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019, si esprime ai sensi dell'art. 12 comma 3 del vigente Statuto provinciale, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Ferrara, 15/05/2019

**Sottoscritto dal Dirigente**

**(MEDICI RENZO)**

**con firma digitale**



## **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Sulla proposta n. 859/2019 del SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO ad  
oggetto:AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI CON  
RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019, si esprime ai sensi dell'art. 12 comma 3 del vigente Statuto provinciale, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Ferrara, 23/05/2019

**Sottoscritto dal Dirigente**

**(LEALINI VALENTINA)**

**con firma digitale**



## **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Sulla proposta n. 859/2019 del SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO ad  
oggetto:AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI CON  
RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019, si esprime ai sensi dell'art. 12 comma 3 del vigente Statuto provinciale, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Ferrara, 15/05/2019

**Sottoscritto dal Dirigente**  
**(MASTELLA MASSIMO)**  
**con firma digitale**



## **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Sulla proposta n. 859/2019 del SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO ad  
oggetto:AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI CON  
RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019, si esprime ai sensi dell'art. 12 comma 3 del vigente Statuto provinciale, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Ferrara, 15/05/2019

**Sottoscritto dal Dirigente**  
**(FRANCESCHI CRISTINA)**  
**con firma digitale**



## Relazione di Pubblicazione

Atto del Presidente N. 63 del 23/05/2019

### **SETTORE 2 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, INFORMATICA, ISTRUZIONE E F.P. ORGANISMO INTERMEDIO**

**Oggetto:** AGGIORNAMENTO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2019-2021 E  
APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DEI DIRIGENTI  
CON RIFERIMENTO ALL'ANNO 2019.

Il su esteso atto viene pubblicato all'Albo Pretorio on-line per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 12, comma 8, del vigente Statuto provinciale.

Ferrara li, 23/05/2019

Sottoscritta  
*L'incaricato alla pubblicazione*  
(BUGELLI BARBARA)  
con firma digitale