

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 1 di 9

<b>Prospettiva</b>	<b>Scelta strategica</b>	<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Indicatori della performance</b>	<b>Valore base</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>	<b>Target 2021</b>
UTENTI	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi	1.Esecuzione di interventi di adeguamento normativo nelle scuole superiori	Nell'80% degli edifici sono stati eseguiti lavori di adeguamento	Prosecuzione della esecuzione di lavori di adeguamento in varie scuole a Ferrara città (500.000 euro); inizio lavori ITIP e Bachelet (256.000 euro); esecuzione 50% lavori palestra Cento	Completamento lavori in corso	
			2.Esecuzione di interventi di ripristino sismico in immobili provinciali	Raggiunto 30% lavori Prefettura; completati al 90% lavori liceo Carducci	Prosecuzione lavori Prefettura, completamento lavori Carducci, approvazione progetti (previo parere RER) lavori cavalcavia Cispadana, ponte dei Santi e ex caserma Pastrengo; inizio lavori Istituto Einaudi		

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 2 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
		Salvaguardare condizioni di transitabilità sufficienti sulla rete stradale provinciale in coerenza con le scarse risorse disponibili	Esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria sulla rete viabile	n.a.	Eeguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2019) di manutenzione stradale, esecuzione posa guardrail e segnaletica verticale; completamento ponte Marighella su SP 4, ponte Angelino su SP 34 e ponte su SP 62 a Pontelangorino;  Creazione pagina facebook	Eeguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2020) di manutenzione, esecuzione posa guardrail, approvazione progetto e affidamento lavori ponti S. Zagno e Fossa Masi-approvazione progetti manutenzione ponte metallico SP 9 sul Burana	Eeguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2021) di manutenzione, esecuzione posa guardrail, approvazione progetto e affidamento lavori ponte metallico SP 9 sul Burana
STAKEHOLDER	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale, accordi e protocolli	n.a.	1) Supporto per formazione PUG: a) Comune di Comacchio, b) Unione Terre e Fiumi. 2) Accordi di Programma: a) Comune di Ferrara,	-	-

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 3 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
					costruzione Centro Unico Emergenza (CERPIC); b) Comune di Comacchio, per rigenerazione della costa, vigilanza e attuazione		
		Attuazione iniziative a livello provinciale per l'eradicazione della nutria	Gestione del piano regionale triennale di eradicazione della nutria: distribuzione gabbie ai soggetti richiedenti	n.a.	200 gabbie distribuite	200 gabbie distribuite	200 gabbie distribuite
		Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	2. Controlli per il contrasto al fenomeno della pesca di frodo.	n.a.	50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana	50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana	50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana
	Accrescere il potenziale di occupabilità delle persone	Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività	Aumento del trasferimento delle attività regionali affidate	136 azioni	Incremento del 1% delle azioni gestite dall'OI	Incremento del 1% delle azioni gestite dall'OI	Incremento del 1% delle azioni gestite dall'OI

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 4 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
	in cerca di lavoro	per disoccupati ad impatto territoriale locale	all'Organismo Intermedio				
APPRENDIMENTO	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	1. Realizzazione di percorsi formativi mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive	n.a.	n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze	n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze	n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze
			2. Formazione e aggiornamento sul Nuovo Regolamento GDPR - Privacy	n.a.	Formazione di tutto il restante personale	-	-
			3. Aggiornamento del personale in funzione della progressiva entrata in vigore delle disposizioni del nuovo Codice dei contratti	n.a.	Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture	Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture	Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 5 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
		Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	1. Attuazione degli obiettivi strategici indicati dal CP	n.a.	3	2	2
			2. Applicazione delle misure Generali e Trasversali	n.a.	Attuazione di 10 misure pianificate.	Attuazione di 10 misure pianificate	Attuazione di 10 misure pianificate
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione interna	Adeguate l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	1. N. delle procedure da adeguare in funzione del nuovo CCNL nonché degli strumenti regolamentari adeguati anche in funzione del nuovo assetto organizzativo	n.a.	n. 2 procedure e relativi moduli e n. 1 regolamento	n. 2 procedure e relativi moduli e n. 1 regolamento	
			2. Riassetto organizzativo rispondente all'evoluzione del riassetto istituzionale: studi e sperimentazioni di gestioni associate	n.a.	n. 1	n. 1	n. 1
			3. % di dematerializzazione dei procedimenti di autorizzazione del	Dematerializzazione del 30% dei procedimenti	Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 60% del totale	Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 100% del totale	

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 6 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
			settore Trasporti in carico alla P.O. Mobilità ed Energiarelativi a: •Autoscuole •Centri di revisione •Autotrasporto in conto proprio •Scuole nautiche •Agenzie di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto •Autorizzazioni allo svolgimento di competizioni sportive su strada •Autorizzazioni al transito Dx Po			-	-
			Realizzazione di una nuova versione del Sito IntrAnet dell'Ente	n.a.	Predisposizione e confronto con gli Uffici e attivazione nuova IntrAnet (	-	-
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici in occasione del rinnovo delle	n.a.	Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad	Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad	Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 7 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
			convenzioni ex legge 23/96		uso scolastico (3 istituti)	uso scolastico (2 istituti)	catastali sugli immobili adibiti ad uso scolastico (2 istituti)
		Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	Consolidare e rafforzare le predisposizioni della nuova documentazione prevista dal d.lgs. 118/11 in continuo aggiornamento	n.a.	Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 – parte allineamento crediti e debiti alla contabilità finanziaria	Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 – completo adeguamento	Adeguamento della documentazione in base agli esiti delle riunioni della Commissione Arconet
		Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	1. Ridurre la percentuale dei mancati pagamenti del canone COSAP, con un miglioramento rispetto l'anno precedente sui canoni pagati	117/182: 64%	miglioramento dell'1% rispetto l'anno precedente	miglioramento dell'1% rispetto l'anno precedente	miglioramento dell'1% rispetto l'anno precedente
			2. Ottimizzazione della situazione debitoria dell'Ente	n.a.	Studio ed elaborazione report	Estinzione anticipata mutui per almeno il 30% delle	Estinzione anticipata mutui per almeno il

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 8 di 9

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore base	Target 2019	Target 2020	Target 2021
					sulla situazione debitoria	somme disponibili in avanzo	30% delle somme disponibili in avanzo
			3. Ottimizzazione della posizione fiscale passiva dell'Ente: analisi del patrimonio immobiliare di proprietà	n.a.	Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni.	Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni.	Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni.
			4. Verifica straordinaria delle posizioni COSAP relative a mezzi pubblicitari e manufatti lungo le c.d. strade ex ANAS	n.a.	Verifiche e sopralluoghi su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulle SP66 e SP69	Verifiche e sopralluoghi su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulla SP67 e SP68	Verifiche e sopralluoghi su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulla SP2
			5. Analisi e verifica dei conguagli quinquennali emessi a carico della Provincia da fornitore di energia elettrica	n.a.	Lavorazione delle fatture pervenute entro il 31/10 di ogni anno e conseguente richiesta emissione note di credito per posizioni prescritte o non dovute	Lavorazione delle fatture pervenute entro il 31/10 di ogni anno e conseguente richiesta emissione note di credito per posizioni prescritte o non dovute	Lavorazione delle fatture pervenute entro il 31/10 di ogni anno e conseguente richiesta emissione note di credito per

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO ALLEGATO C)</b>	Revisione 0 Pag. 9 di 9

<b>Prospettiva</b>	<b>Scelta strategica</b>	<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Indicatori della performance</b>	<b>Valore base</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>	<b>Target 2021</b>
							posizioni prescritte o non dovute