

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-11</b>
	<b>MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE</b>	Revisione 0.1 Pag. 1 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico <sup>1</sup>	Iniziativa / Obiettivo PEG) <sup>2</sup>	Responsabile <sup>3</sup>	Condivisione <sup>4</sup>	Output <sup>5</sup>	Scadenza <sup>6</sup>
<b>UTENTI</b>	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	1.Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi	1.1 Eseguire interventi di adeguamento normativo nelle scuole superiori. Anno 2019	Stefano Farina	Leonardo Bottoni	1)Esecuzione di almeno il 50% dell'intervento relativo a varie scuole in Ferrara (Euro 500.000); 2) inizio lavori pacchetto varie scuole (ITIP, Bachelet euro 256.000); 3) esecuzione almeno 50% lavori nuova palestra Cento	31/12/2019
		1.Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto	1.2 Esecuzione di interventi di ripristino sismico in immobili provinciali. Anno 2019	Stefano Farina	-	1)Prosecuzione lavori Prefettura, 2)completamento ripristino sismico	31/12/2019

<sup>1</sup> Gli obiettivi strategici devono essere triennali e ad essi andranno associati gli indicatori. Il piano della performance non comprende, infatti, gli obiettivi annuali del PEG che ne sono declinazione operativa.

<sup>2</sup> Il numero finale complessivo di obiettivi del PEG dovrebbe risultare abbastanza contenuto. Tutti gli obiettivi PEG sono di un solo tipo e andranno poi progettati dettagliatamente stabilendone sia la responsabilità a livello generale che le responsabilità collegate alle singole attività in cui sono articolati. In questo senso possono anche essere a carattere trasversale e con responsabilità condivise.

<sup>3</sup> Di norma un Resp. di Settore (Nome e Cognome)

<sup>4</sup> Dirigenti e P.O. (Nomi e Cognomi)

<sup>5</sup> OUTPUT concreto tramite il quale sarà possibile verificare l'esito dell'iniziativa

<sup>6</sup> Scadenza GG-MM-AA entro la quale l'output dovrà essere prodotto (max 31-12-20\_\_)



PROVINCIA DI  
FERRARA

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1  
Pag. 2 di 10

		favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi				Liceo Carducci, 3) approvazione progetti (previo parere RER) per lavori cavalcavia Cispadana, ponte dei Santi, ex Caserma Pastrengo); 4) inizio lavori Istituto Einaudi	
		2. Salvaguardare condizioni di transitabilità sufficienti sulla rete stradale provinciale in coerenza con le scarse risorse disponibili	Esecuzione di interventi volti a salvaguardare la viabilità provinciale compatibilmente con le insufficienti risorse previste. Anno 2019	Stefano Farina	-  -  -  Lavezzi Francesco	1) n. 2 pacchetti di interventi di manutenzione straordinaria della rete stradale nell'Alto e nel Basso ferrarese; 2) approvazione progetto e affidamento lavori posa in opera guard rail e segnaletica; 3) completamento ponte Marighella su SP 4, ponte Angelino su SP 34 e ponte SP 62 a Pontelangorino 4) Creazione di una pagina facebook della Provincia di	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 3 di 10

						Ferrara	
<b>STAKEHOLDERS</b>	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	3. Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale provinciale, accordi e protocolli con altri enti	Stefano Farina	Manuela Coppari	1a) e 1b) Approvazione e attuazione Protocolli intesa PUG con contributo tecnico operativo per elaborazione PUG (Comacchio e Unione Terre e Fiumi). 2) Accordi di Programma: a) Comune di Ferrara (CERPIC) approvazione e pubblicazione; b) Comune di Comacchio (Rigenerazione della Costa)- rappresentanza in Collegio di Vigilanza e gestione relative attività	31/12/2019
		4. Attuazione iniziative a livello provinciale per l'eradicazione della nutria	Attività di coordinamento nell'ambito del Piano regionale triennale di controllo della nutria.	Castagnoli Claudio		Distribuzione gabbie ai soggetti richiedenti nell'ambito della Convenzione con i Comuni,	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 4 di 10

						incontri con coadiutori - capi zona, docenza corso abilitazione coadiutori	
		5. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	Controlli per il contrasto al fenomeno della pesca di frodo, con servizi mirati e coordinati con le GG.VV.	Castagnoli Claudio		50 servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giorni della settimana	31/12/2019
	Accrescere il potenziale di occupabilità delle persone in cerca di lavoro	6. Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività per disoccupati ad impatto territoriale locale	6.1 Consolidamento di un sistema organizzativo efficace ed efficiente per la gestione delle attività formative	Cristina Franceschi	Patrizia Gardellini	Gestione di un numero maggiore di attività formative rispetto all'anno precedente (+ 1% rispetto al valore base 136)	31/12/2019
		6. Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività per disoccupati ad impatto territoriale	6.2 Coordinamento e co-progettazione delle linee strategiche per la prevenzione e il contrasto alla dispersione scolastica	Cristina Franceschi	Patrizia Gardellini	Predisposizione del piano di attuazione annuale in applicazione al piano triennale per l'orientamento e il successo formativo	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 5 di 10

		locale					
		6. Richiesta alla Regione di trasferimento a livello provinciale di tutte le attività per disoccupati ad impatto territoriale locale	6.3 Miglioramento e adeguamento alle nuove normative regionali della procedura per l'assegnazione delle borse di studio	Cristina Franceschi		Approvazione di un nuovo assetto organizzativo in conformità alle linee regionali	31/12/2019
<b>APPRENDIMENTO</b>	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.1 Aggiornamento del personale in funzione della progressiva entrata in vigore delle disposizioni del nuovo Codice dei contratti	Andrea Aragusta	Maria Teresa Gamberini	Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture	31/12/2019
		7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.2 Realizzazione di percorsi formativi, anche mediante docenze interne, mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive	Valentina Lealini	-	n. 2 dipendenti destinatari di percorsi di formazione finalizzati al mutamento di profilo/mansioni e di affiancamento in caso di rientro da lunghe assenze	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 6 di 10

		7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.3 Formazione e aggiornamento sul Nuovo Regolamento GDPR – Privacy anche attraverso focus group coordinati da personale interno	Valentina Lealini	Simona Chendi	Coinvolgimento di tutto il personale con incontri/focus group mirati alle rispettive attività di competenza	31/12/2019
		8. Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	Costituzione Rete dei Referenti di supporto al Responsabile della prevenzione della Corruzione	Ornella Cavallari	Cristina Franceschi	Costituzione Rete con atto formale che individua i componenti e compiti	30/04/2019
<b>PROCESSI INTERNI</b>	Rimodellare l'organizzazione interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.1 Dematerializzazione dei procedimenti di autorizzazione del settore Trasporti in carico alla P.O. Mobilità ed Energia relativi a: <ul style="list-style-type: none"><li>•Autoscuole</li><li>•Centri di revisione</li><li>•Autotrasporto in conto proprio</li><li>•Scuole nautiche</li><li>•Agenzie di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto</li><li>•Autorizzazioni allo svolgimento di competizioni sportive su strada</li></ul>	Stefano Farina	Dario Vinciguerra	Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 60% del totale	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 7 di 10

			•Autorizzazioni al transito Dx Po				
		9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.2 Realizzazione di una nuova versione del Sito Intranet dell'Ente	Cristina Franceschi	-	Predisposizione della piattaforma e confronto con gli Uffici	31/12/2019
		9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.3 Adeguamento e adozione degli strumenti regolamentari anche in funzione dell'assetto organizzativo in continuo divenire	Valentina Lealini	Simona Chendi	n. 2 procedure e relativi moduli e n. 1 regolamento	31/12/2019
		9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.4 Ampliamento degli ambiti in cui far ricorso alla gestione in forma associata delle funzioni coerentemente con la configurazione della Provincia quale "casa dei comuni"	Valentina Lealini	Francesco Lavezzi	Convenzione con i Comuni della provincia per la gestione in forma associata dell'ufficio sismica	31/12/2019
<b>FINANZIARIA</b>	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	10. Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici in occasione del rinnovo delle convenzioni ex legge	Andrea Aragusta		Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad	31/12/2019



PROVINCIA DI  
FERRARA

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1  
Pag. 8 di 10

			23/96			uso scolastico in occasione del rinnovo delle convenzioni ex legge 23/96 (3 istituti)	
		11. Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011	Riccardo Natali	Federica Zucchini	Completo adeguamento	31/12/2019
		12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.1 Verifica straordinaria delle posizioni COSAP relative a mezzi pubblicitari e manufatti lungo le c.d. strade ex ANAS	Andrea Aragusta		Effettuazione delle verifiche su mezzi pubblicitari e manufatti esistenti sulle SP66 e SP69 mediante sopralluoghi programmati	31/12/2019
		12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive	12.2 Attuazione di un processo volto al controllo per contrastare l'evasione in ambito del Canone occupazione spazi e	Riccardo Natali	Massimo Bianchi	Aggiornamento delle posizioni dubbie nel gestionale, predisposizione delle procedure per l'emissione di avvisi	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 9 di 10

		tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	aree pubbliche			di pagamento per il recupero del canone di annualità arretrate 2016, 2017 e 2018.	
		12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.3 Analisi del patrimonio immobiliare di proprietà. Censimento degli immobili ad uso non istituzionale e soggetto a imposta con eventuale revisione nelle banche dati dei Comuni	Riccardo Natali	Massimo Bianchi	Verifiche e aggiornamento per almeno il 20% degli immobili soggetti a imposta con le banche dati dei Comuni.	31/12/2019
		12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.4 Analisi situazione debitoria dell'ente al fine di una eventuale estinzione anticipata di mutui	Riccardo Natali	Federica Zucchini	Report analitico	31/12/2019
<b>FINANZIARIA</b>	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive	12.5 Analisi e verifica dei conguagli quinquennali emessi a carico della Provincia da fornitore di energia elettrica	Andrea Aragusta	Maria Teresa Gamberini	Richiesta emissione note di credito per posizioni prescritte o non dovute	31/12/2019



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-11**

**MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE**

Revisione 0.1  
Pag. 10 di 10

		tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente						
--	--	--	--	--	--	--	--	--