

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 1 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
UTENTI	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	1. Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi	1.1 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio nelle scuole superiori.	Stefano Farina	Leonardo Bottoni	Realizzazione 100% progettazione e 80% aggiudicazione degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP	31/12/2020
UTENTI	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	1. Garantire il sostegno e l'assistenza post-terremoto favorendo la ripresa delle attività e garantendo la continuità dei servizi	1.2 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio e funzionale in immobili	Stefano Farina	Leonardo Bottoni Maria Teresa Gamberini	Realizzazione 100% progettazione e 80% aggiudicazione degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Avvio fase di razionalizzazione uffici e traslochi	31/12/2020

¹ Gli obiettivi strategici devono essere triennali e ad essi andranno associati gli indicatori. Il piano della performance non comprende, infatti, gli obiettivi annuali del PEG che ne sono declinazione operativa.

² Il numero finale complessivo di obiettivi del PEG dovrebbe risultare abbastanza contenuto. Tutti gli obiettivi PEG sono di un solo tipo e andranno poi progettati dettagliatamente stabilendone sia la responsabilità a livello generale che le responsabilità collegate alle singole attività in cui sono articolati. In questo senso possono anche essere a carattere trasversale e con responsabilità condivise.

³ Di norma un Resp. di Settore (Nome e Cognome)

⁴ Dirigenti e P.O. (Nomi e Cognomi)

⁵ OUTPUT concreto tramite il quale sarà possibile verificare l'esito dell'iniziativa

⁶ Scadenza GG-MM-AA entro la quale l'output dovrà essere prodotto (max 31-12-20__)

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 2 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
UTENTI	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	2.Salvaguardare condizioni di transitabilità sufficienti sulla rete stradale provinciale in coerenza con le scarse risorse disponibili	2.1 Esecuzione di interventi volti a salvaguardare la viabilità provinciale compatibilmente con le insufficienti risorse previste.	Stefano Farina	Dario Vinciguerra	Eseguire n. 2 pacchetti (Alto e Basso ferrarese 2020) di manutenzione, esecuzione posa guardrail, approvazione progetto e affidamento lavori ponti S. Zagno e Fossa Masi-approvazione progetti manutenzione ponte metallico SP 9 sul Burana Analisi e individuazione data set.	31/12/2020
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	3.Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	3.1 Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale provinciale, accordi e protocolli con altri enti	Stefano Farina	Manuela Coppari	Avvio Pianificazione PTAV Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale, accordi e protocolli	31/12/2020
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	3. Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	3.2 Integrazione tra sistemi territoriali: vie d'acqua, percorsi ciclabili e Siti Unesco (Metropoli di Paesaggio)	Stefano Farina	//	Consultazione preliminare stakeholder	31/12/2020
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e	4. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia	4.1 Controlli per il contrasto al fenomeno della	Claudio Castagnoli	Valentina Lealini	50 Servizi distribuiti nelle diverse fasce orarie e giornaliero della settimana	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 3 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
	migliorare le condizioni della popolazione	Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	pesca di frodo				
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	4. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	4.2 Vigilanza tramite sorvoli e iniziative di sensibilizzazione ambientale	Claudio Castagnoli	Valentina Lealini Francesco Lavezzi	Acquisto di almeno un altro drone grazie al quale vigilare nel contrasto all'illegalità in campo ambientale. Effettuare almeno 30 sorvoli con drone sul territorio della Provincia. Promuovere ed aderire ad almeno 5 iniziative di divulgazione della sensibilità ambientale	31/12/2020
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	4. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	4.3 Aumentare i controlli finalizzati al contrasto degli automobilisti che usano auto non assicurate, tramite l'utilizzo del Targasystem che consente maggiori risultati e minor impiego di personale	Claudio Castagnoli	Valentina Lealini	Realizzare 80 servizi suddivisi almeno 60 nel primo semestre e 20 nel secondo	31/12/2020
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le	5. Rafforzare la collaborazione il coordinamento e la flessibilità nello	5.1 Miglioramento delle procedure di controllo focalizzato: all'efficacia delle	Cristina Franceschi	Patrizia Gardellini	Effettuazione di verifiche sui percorsi formativi e sugli utenti sia mediante ispezioni in loco che on	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 4 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
	condizioni della popolazione	svolgimento dei controlli sulle attività formative assegnate	attività; agli aspetti qualitativi della realizzazione; agli aspetti amministrativi			desk.	
APPRENDIMENTO	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.1 Realizzazione di percorsi formativi in house mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive	Valentina Lealini	Simona Chendi	Realizzazione di interventi formativi in house su modifiche legislative di maggior impatto	31/12/2020
APPRENDIMENTO	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.2 Aggiornamento del personale in materia di contrattualistica pubblica e di codice dei contratti in funzione di un uso efficiente della piattaforma SATER per le gare telematiche	Andrea Aragusta	Maria Teresa Gamberini	Formazione dei referenti per gli acquisti e di tutto il personale interessato alla materia degli affidamenti di servizi, lavori e forniture	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 5 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output⁵	Scadenza⁶
APPRENDIMENTO	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.3 Perseguire una gestione ottimale delle funzioni conferite concordando con la Regione modalità organizzative idonee al fine di assicurare una continuità nella gestione e nell'esercizio autonomo delle funzioni conferite in materia di Istruzione	Cristina Franceschi	Patrizia Gardellini	Nuovo assetto organizzativo in conformità alle linee regionali con relativa formazione del personale	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.1 Revisione del Sistema di misurazione e valutazione della Performance dell'Ente	Valentina Lealini	Cristina Franceschi	Revisione della metodologia di misurazione e valutazione della Performance da applicare al personale dei livelli	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.2 Attualizzazione delle procedure e dei Regolamenti alla luce del riassetto istituzionale e normativo	Valentina Lealini	Ornella Cavallari/ Simona Chendi	Attualizzazione di regolamenti e procedure operative	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 6 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.3 Riassetto Organizzativo rispondente all'evoluzione istituzionale: la Provincia come casa dei Comuni e motore di sviluppo locale	Valentina Lealini	Ornella Cavallari/ Francesco Lavezzi	Avvio di gestioni associate con i Comuni ed enti del territorio	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.4 Strutturazione di percorsi di supporto tecnico ai Comuni e agli enti del territorio	Valentina Lealini	Riccardo Natali/Andrea Aragusta/ Francesco Lavezzi	- Avvio di tavoli permanenti di supporto trasversale ai comuni - Ricognizione dei fabbisogni e somministrazione interventi formativi in house agli enti del territorio	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.5 Dematerializzazione dei procedimenti di autorizzazione del settore Trasporti in carico alla P.O. Mobilità ed Energia relativi a: •Autoscuole •Centri di revisione •Autotrasporto in	Stefano Farina	Dario Vinciguerra	Portare la dematerializzazione dei procedimenti al 100% del totale	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 7 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
			conto proprio •Scuole nautiche •Agenzie di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto •Autorizzazioni allo svolgimento di competizioni sportive su strada •Autorizzazioni al transito Dx Po				
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.6 Geo-referenziare ed integrare le banche dati: progettazione Sistema Informativo Territoriale della Provincia di Ferrara	Stefano Farina	Andrea Aragusta	Revisione convenzione Enti e Comuni per CGU. Progetto SIT e individuazione piattaforma gestionale	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.7 Coordinamento e supervisione del processo di pesatura delle posizioni dirigenziali in accordo con il Nucleo di Valutazione	Ornella Cavallari	//	Definizione dei nuovi criteri e metodologia di pesatura e applicazione degli stessi: Nuove pesature delle posizioni dirigenziali	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 8 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output ⁵	Scadenza⁶
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.8 Revisione del Codice di comportamento dell'Ente subordinatamente alla adozione delle nuove Linee Guida di Anac	Valentina Lealini	Onella Cavallari	Versione aggiornata del codice di comportamento	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.9 Migrazione di sistemi dal datacenter dell'Ente a quello di Lepida. (Sistemi migranti: Alfresco, Servizi AdS, Pensioni, SPID/www2, Database ORACLE/MSSQL, Cartelle rete)	Cristina Franceschi	//	- Attivazione di nuovi servizi equivalenti a quelli ancora installati presso il datacenter dell'Ente; - Spostamento dell'hardware virtuale dal datacenter della Provincia al datacenter di Lepida;	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.10 Adesione al progetto "Protocollo 4.0" della ditta ADS	Cristina Franceschi	Valentina Lealini	Partecipazione ad un gruppo di lavoro che sperimenta nuove modalità di gestione e sviluppo del protocollo, degli atti e della scrivania virtuale	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento	9.11 Installazione di un centralino virtuale	Cristina Franceschi	Maria Teresa Gamberini	Installazione di un centralino virtuale e dismissione dell'attuale	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 9 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
		istituzionale in un'ottica di razionalizzazione					
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.12 Aggiornamento del software di gestione del personale Job Time Plus alla versione Job Time XXI MA	Cristina Franceschi	Valentina Lealini	- Gestione di tutte le fasi transitorie fino alla fase di avviamento della nuova versione JobTime XXI MA. - Gestire anche altri permessi da portale del dipendente eliminando il cartaceo (dematerializzazione)	31/12/2020
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione e interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di razionalizzazione	9.13 Avvio della migrazione in cloud dei sistemi per la gestione dei Tutor	Cristina Franceschi	//	Trasferimento PIEMME e relativo data base su Lepida, come da contratto IntercentER 2019/2020. Studio e progettazione della migrazione dei sistemi di gestione dei tutor.	31/12/2020
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	10. Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	10.1 Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici ed altri uffici	Andrea Aragusta	//	Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso scolastico o ad uffici (2 immobili)	31/12/2020
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse	11. Attuazione processo di armonizzazione dei	11.1 Adeguamento della attuale procedura di	Riccardo Natali	//	Analisi di strumenti software volti alla gestione integrata delle scritture di	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 10 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
	finanziarie	sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011, anche prevedendo l'implementazione di strumenti software specifici;			gestione inventariale al fine di individuare lo strumento più adatto da implementare	
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	11. Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	11.2 Predisposizione dei nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 (<i>in fase conoscitiva per il 2020</i>) e sviluppo delle procedure automatizzate offerte dal software di gestione	Riccardo Natali	Federica Zucchini	Costruzione e predisposizione nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 (<i>in fase conoscitiva per il 2020</i>). Utilizzo degli automatismi e delle soluzioni integrate offerte dal software di gestione in sede di predisposizione dei documenti di Bilancio (almeno 1 funzione utilizzata)	31/12/2020
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la	12.1 Individuazione di nuove procedure di gestione delle spese dell'ente volte a semplificare le attività conseguenti	Riccardo Natali	Valentina Lealini Cristina Franceschi Andrea Aragusta	Definizione di nuove procedure per la gestione delle fasi della spesa conseguenti all'impegno che consentano il superamento dell'utilizzo	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 11 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
		gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	all'impegno della spesa e a utilizzare gli automatismi e gli strumenti offerti dai software di gestione		Stefano Farina	dei buoni d'ordine e compatibili con la dematerializzazione della liquidazione tecnica delle fatture	
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	12 Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.2 Ottimizzazione della situazione debitoria dell'Ente	Riccardo Natali	Federica Zucchini	Utilizzo delle risorse specificatamente vincolate in avanzo per giungere all'estinzione anticipata di mutui per almeno il 50% delle somme disponibili (predisposizione ed invio di tutta la documentazione necessaria entro il termine)	31/12/2020
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.3 Attuazione di un processo volto al controllo per contrastare l'evasione in ambito del Canone occupazione spazi e aree pubbliche	Riccardo Natali	Andrea Aragusta	Completamento dell'obiettivo dell'anno precedente: l'emissione di avvisi di pagamento per il recupero del canone di annualità arretrate 2017 e 2018; Controllo delle posizioni debitorie nel gestionale (con il supporto dell'Ufficio Concessioni per le annualità 2015 -2016), predisposizione delle procedure per l'emissione dei ruoli coattivi per il recupero del canone di annualità arretrate entro i	31/12/2020

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 12 di 12

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						termini di prescrizione.	
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.4 Analisi e verifica dei conguagli quinquennali emessi a carico della Provincia da fornitore di energia elettrica	Andrea Aragusta	Maria Teresa Gamberini	Lavorazione di tutte le fatture pervenute entro il 31/10 di ogni anno e conseguente richiesta di emissione di note di credito per posizioni prescritte o non dovute	31/12/2020