

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
UTENTI	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	1. Favorire la ripresa delle attività post-COVID garantendo la continuità dei servizi	1.1 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio nelle scuole superiori.	Stefano Farina	Leonardo Bottoni Cristina Franceschi	Realizzare il 75 % della progettazione e aggiudicare il 50% e degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Piano per ricollocazione temporanea classi per lavori	31/12/2021
			1.2 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio e funzionale negli immobili	Stefano Farina	Leonardo Bottoni Maria Teresa Gamberini	Realizzare il 70 % della progettazione e aggiudicare il 40% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Prosecuzione fase di razionalizzazione uffici e traslochi	31/12/2021

¹ Gli obiettivi strategici devono essere triennali e ad essi andranno associati gli indicatori. Il piano della performance non comprende, infatti, gli obiettivi annuali del PEG che ne sono declinazione operativa.

² Il numero finale complessivo di obiettivi del PEG dovrebbe risultare abbastanza contenuto. Tutti gli obiettivi PEG sono di un solo tipo e andranno poi progettati dettagliatamente stabilendone sia la responsabilità a livello generale che le responsabilità collegate alle singole attività in cui sono articolati. In questo senso possono anche essere a carattere trasversale e con responsabilità condivise.

³ Di norma un Resp. di Settore (Nome e Cognome)

⁴ Dirigenti e P.O. (Nomi e Cognomi)

⁵ OUTPUT concreto tramite il quale sarà possibile verificare l'esito dell'iniziativa

⁶ Scadenza GG-MM-AA entro la quale l'output dovrà essere prodotto (max 31-12-20__)



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 2 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output⁵	Scadenza⁶
		2. Favorire la ripresa delle attività post-COVID garantendo la continuità dei servizi in coerenza con le scarse risorse disponibili	2. Esecuzione di interventi volti a salvaguardare la viabilità provinciale compatibilmente con le risorse previste.	Stefano Farina	Dario Vinciguerra	Realizzare il 100 % della progettazione e aggiudicare il 60% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Rispettare il cronoprogramma di avanzamento della spesa per gli interventi pluriennali finanziati dal MIT	31/12/2021
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	3. Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	3. Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale provinciale: integrazione tra sistemi territoriali e partecipazione attiva stakeholders	Stefano Farina	Coppari Manuela Francesco Lavezzi	Consultazione preliminare Comuni e Enti Consultazione preliminare stakeholder	31/12/2021
		4. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	4.1 Servizi finalizzati al controllo del rispetto delle regole sulla corretta collocazione dei cartelli stradali lungo le strade provinciali fuori dai centri abitati.	Claudio Castagnoli	Valentina Lealini Andrea Aragusta	Almeno 50 servizi	31/12/2021
			4.2 Progetto sperimentale limitazione della nutria, specie animale	Claudio Castagnoli	Valentina Lealini	Coinvolgimento di almeno 40 Coadiutori, individuazione di	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 3 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
			alloctona fortemente impattante sulle coltivazioni agricole, sulla sicurezza degli imprenditori agricoli e su quella idraulica			25 agricoltori che siano gli stakeholder finali del progetto, con specifica intervista. Abbattimento di almeno 20.000 esemplari nell'arco della vigenza del progetto. Almeno 40 controlli a campione sui Coadiutori aderenti al progetto. Ricerca degli attori, attuazione e rendicontazione finale con una specifica e dettagliata relazione che comprovi l'efficacia del progetto,	
		5. Rafforzare la collaborazione, il coordinamento e la flessibilità nello	5. Miglioramento delle procedure di controllo focalizzato: all'efficacia delle	Cristina Franceschi	Patrizia Gardellini	Almeno 20 tra verifiche ed ispezioni da effettuarsi su	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 4 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output⁵	Scadenza⁶
		svolgimento dei controlli sulle attività formative assegnate	attività, agli aspetti qualitativi della realizzazione, agli aspetti amministrativi			percorsi leFP, Asse Occupazione, Asse Inclusione	
		6. Promuovere il diritto dei giovani alla formazione culturale, professionale e all'inserimento nella vita sociale	6. Azione ProvincEgiovani: candidatura proposta progettuale	Cristina Franceschi	///	Progettazione e realizzazione dell'azione ProvincEgiovani anno 2021	31/12/2021
		7. Rafforzare la programmazione degli interventi nell'area dei servizi e o delle scuole d'infanzia (fascia d'età 3-6 anni)	7. Implementazione di un nuovo sistema di valutazione per la concessione di contributi per progetti di qualificazione e miglioramento delle scuole d'infanzia	Cristina Franceschi	Patrizia Gardellini	Stesura del manuale per una puntuale valutazione dei progetti presentati	31/12/2021
	La Provincia come "Casa dei Comuni"	8. La Provincia a supporto dei Comuni	8.1 La Provincia come casa dei Comuni e motore di sviluppo locale	Valentina Lealini	Francesco Lavezzi	Consolidamento delle gestioni associate avviate e avvio di nuovi rapporti convenzionali per la gestione di procedure con i Comuni ed enti del territorio	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 5 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
			8.2 Strutturazione di percorsi di supporto tecnico ai Comuni e agli enti del territorio	Valentina Lealini	Riccardo Natali Andrea Aragusta Francesco Lavezzi	Avvio di tavoli permanenti di supporto trasversale ai comuni Ricognizione dei fabbisogni e somministrazione interventi formativi in house agli enti del territorio	31/12/2021
APPRENDIMENTO	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	9. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	9.1 Realizzazione di percorsi formativi in house mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive	Valentina Lealini	Simona Chendi	Realizzazione di interventi formativi in house su modifiche legislative di maggior impatto	31/12/2021
			9.2 Attuazione di un percorso formativo specifico dedicato al personale non dirigente cui vengono attribuite le funzioni amministrative di RUP negli appalti pubblici di lavori con particolare riferimento ai compiti, alle procedure ed alle	Andrea Aragusta	//	Effettuazione di minimo 3 moduli di 3 ore ciascuno	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 6 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
			responsabilità connesse a tale profilo.				
		10. Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	10.1 Attuazione degli obiettivi strategici indicati dal CP nel 2020	Ornella Cavallari	Simona Chendi	2 obiettivi	31/12/2021
			10.2 Applicazione delle misure Generali e Trasversali	Ornella Cavallari	Simona Chendi	Attuazione di 10 misure pianificate.	31/12/2021.
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione interna	11.Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di digitalizzazione dei processi	11.1 Dematerializzare, geo-referenziare ed integrare le banche dati: progettazione Sistema Informativo Territoriale della Provincia di Ferrara	Stefano Farina	Dario Vinciguerra Andrea Aragusta	Implementazione progetto SIT estendendolo ad altri settori e servizi	31/12/2021
			11.2 Implementazione di un modello organizzativo che a regime consenta lo svolgimento della prestazione in maniera agile in forma strutturale	Valentina Lealini	Cristina Franceschi	Approvazione del POLA su sviluppo triennale con l'obiettivo a tendere nel triennio del 60% del personale impiegato nelle attività ritenute smartizzabili alla luce della nuova mappatura e approvazione di	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 7 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						relativa regolamentazione.	
			11.3 Adeguamento dei software in uso per l'attivazione dei Servizi On Line e per le evoluzioni imposte dai partner tecnologici	Franceschi Cristina	Tutti i dirigenti	Definizione del Piano di attivazione dei servizi on line e adozione della nuova versione software con atto di acquisto Relazione conclusiva contenente le soluzioni studiate, punti di forza e punti di debolezza	31/12/2021
		12. Adeguare l'organizzazione per permettere lo svolgimento delle attività dell'Ente durante l'emergenza Covid-19	12.1 Elaborare una procedura operativa e di pronto intervento per sanificazione straordinaria di uffici provinciali a seguito di segnalazione di presenza di soggetto Covid-19 positivo	Andrea Aragusta	Maria Teresa Gamberini	Documento di procedura operativa	30/06/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 8 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output⁵	Scadenza⁶
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	13. Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	13.1 Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici ed altri uffici	Andrea Aragusta	//	Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso scolastico o ad uffici (1 immobile)	31/12/2021
		14. Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	14.1 Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 anche prevedendo l'implementazione di strumenti software specifici;	Riccardo Natali	//	Effettuazione delle registrazioni inventariali 2021 dei beni mobili e immobili mediante il modulo software e redazione inventario mediante il software implementato	31/12/2021
			14.2 Gestione dei nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 e dei relativi effetti sul Pareggio di Bilancio e sviluppo delle procedure	Riccardo Natali	Federica Zucchini	Predisposizione e gestione mediante l'utilizzo del software di gestione della contabilità, dei nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 e dei relativi effetti	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 9 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output⁵	Scadenza⁶
			automatizzate offerte dal software di gestione;			degli stessi sul Pareggio di Bilancio, sia in sede di Rendiconto 2020 che di formazione del Bilancio di Previsione 2022. Incremento nell'utilizzo delle procedure automatizzate offerte dal software di gestione per la formazione dei documenti di programmazione (utilizzo di almeno due automazioni)	
		15. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	15.1 Analisi delle nuove procedure implementate e verifica del persistere di eventuali criticità e delle possibili soluzioni migliorative.	Riccardo Natali	//	Verifica dell'efficacia delle nuove procedure per la gestione delle fasi della spesa conseguenti all'impegno che hanno consentito il superamento dell'utilizzo dei buoni d'ordine e individuazione delle soluzioni/correzioni da apportare al fine di rimuovere	31/12/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 10 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						eventuali criticità. Organizzazione di specifica formazione (almeno un incontro di formazione con i Settori dell'Ente) sul concetto di impegno di spesa secondo il principio della competenza finanziaria potenziata	
			15.2 Ottimizzazione della situazione debitoria dell'Ente	Riccardo Natali	Federica Zucchini	Utilizzo delle risorse specificatamente vincolate in avanzo, a completamento del progetto del 2020, per giungere all'estinzione anticipata di mutui per il totale (raggiungere l'utilizzo del 100%) delle somme disponibili in avanzo al 31.12.2019 (predisposizione ed invio di tutta la documentazione necessaria entro il termine)	31/12/2021
			15.3 Definizione di nuova procedura	Andrea Aaragusta	Maria Teresa Gamberini	Documento di procedura	30/06/2021



**PROVINCIA DI
FERRARA**

MODULO

M-DIR-11

MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE

Revisione 0.1
Pag. 11 di 11

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output ⁵	Scadenza⁶
			operativa per la gestione dei sinistri RCT/O in relazione al cambio di Loss Adjuster			operativa per la gestione dei sinistri RCT/O da inviare a Broker assicurativo, compagnia assicuratrice e Loss Adjuster	