

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	Revisione 0 Pag. 1 di 10

+

<b>Prospettiva</b>	<b>Scelta strategica</b>	<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Indicatori della performance</b>	<b>Valore di base</b>	<b>Target anno 2021</b>	<b>Target anno 2022</b>	<b>Target anno 2023</b>
<b>UTENTI</b>	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	1. Favorire la ripresa delle attività post-COVID, garantendo la continuità dei servizi	1.1 Esecuzione di interventi nelle scuole superiori, negli altri edifici e nelle strade provinciali	n.a.	Realizzazione 75% progettazione e 50% aggiudicazione degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.	Realizzazione 100% progettazione e 80% aggiudicazione degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.	Realizzazione 100% progettazione e 80% aggiudicazione degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.
			1.2 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio e funzionale degli immobili	n.a.	Realizzare il 70 % della progettazione e aggiudicare il 40% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.	Realizzare il 70 % della progettazione e aggiudicare il 40% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.	Realizzare il 70 % della progettazione e aggiudicare il 40% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
		2. Favorire la ripresa delle attività post-COVID garantendo la continuità dei servizi in coerenza con le scarse risorse disponibili	2.Esecuzione di interventi volti a salvaguardare la viabilità provinciale compatibilmente con le risorse previste	n.a.	Realizzare il 90% della progettazione e aggiudicare il 50% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.	Realizzare il 100 % della progettazione e aggiudicare il 60% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.	Realizzare il 100 % della progettazione e aggiudicare il 60% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP.
<b>STAKEHOLDERS</b>	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	3. Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	3.1 Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale provinciale: revisione pianificazione generale e di settore	Costituzione Ufficio di Piano e predisposizione Documento Preliminare	Avvio consultazione preliminare e percorso partecipativo, predisposizione proposta PTAV	Adozione PTAV	Approvazione PTAV
		4. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	4.1. servizi finalizzati al controllo del rispetto delle regole sulla corretta collocazione dei cartelli stradali lungo le strade provinciali fuori dai centri abitati.	n.a.	Effettuazione di almeno 50 controlli	Effettuazione di almeno 50 controlli	///

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	Revisione 0 Pag. 3 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
			4.2 Progetto sperimentale limitazione della nutria, specie animale alloctona fortemente impattante sulle coltivazioni agricole, sulla sicurezza degli imprenditori agricoli e su quella idraulica	n.a.	Coinvolgimenti di almeno 40 Coadiutori, l'individuazione di 25 agricoltori che siano gli stakeholder finali del progetto, con specifica intervista. Abbattimento di almeno 20.000 esemplari nell'arco della vigenza del progetto. Almeno 40 controlli a campione sui Coadiutori aderenti al progetto. ,	///	///
		5. Rafforzare la collaborazione, il coordinamento e la flessibilità nello svolgimento dei controlli sulle attività formative assegnate	5.1 Miglioramento delle procedure di controllo focalizzato: all'efficacia delle attività, agli aspetti qualitativi della realizzazione, agli aspetti amministrativi	Verifiche ed ispezioni effettuate su percorsi leFP, Asse Occupazione, Asse	Nuove verifiche ed ispezioni da effettuare su percorsi leFP, Asse Occupazione, Asse Inclusione	Nuove verifiche ed ispezioni da effettuare su percorsi leFP, Asse Occupazione, Asse Inclusione	//



**PROVINCIA DI  
FERRARA**

**MODULO**

**M-DIR-09**

**PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO**

Revisione 0  
Pag. 4 di 10

<b>Prospettiva</b>	<b>Scelta strategica</b>	<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Indicatori della performance</b>	<b>Valore di base</b>	<b>Target anno 2021</b>	<b>Target anno 2022</b>	<b>Target anno 2023</b>
				Inclusione	anche durante i periodi di stage in azienda	anche durante i periodi di stage in azienda	
	La Provincia come "Casa dei Comuni"	6. La Provincia a supporto dei Comuni	6.1 N. di gestioni associate	Effettuazione di 1 gestione associata/convenzione per procedure concorsuali in forma associata	1 gestione associata/convenzione per procedure concorsuali in forma associata	1 gestione associata/convenzione per procedure concorsuali in forma associata	1 gestione associata/convenzione per procedure concorsuali in forma associata
			6.2 N. di tavoli tecnici permanenti di supporto agli enti	2 tavoli di supporto	1 tavolo di supporto	2 tavoli di supporto	2 tavoli di supporto
<b>APPRENDIMENTO</b>	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	7. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	7.1 Realizzazione di percorsi formativi in house mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle Azioni Positive	Effettuazione di almeno n. 3 percorsi di formazione in house finalizzati a supportare il cambiamento su tematiche legislative di maggior impatto	Almeno n. 3 percorsi di formazione in house finalizzati a supportare il cambiamento su tematiche legislative di maggior impatto	Almeno n. 3 percorsi di formazione in house finalizzati a supportare il cambiamento su tematiche legislative di maggior impatto	Almeno n. 3 percorsi di formazione in house finalizzati a supportare il cambiamento su tematiche legislative di maggior impatto
			7.2 Attuazione di un percorso formativo specifico dedicato al	Effettuazione di minimo 3	Effettuazione di minimo 3 moduli	///	///

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
			personale non dirigente cui vengono attribuite le funzioni amministrative di RUP negli appalti pubblici di lavori con particolare riferimento ai compiti, alle procedure ed alle responsabilità connesse a tale profilo.	moduli di 3 ore ciascuno	di 3 ore ciascuno		
		8. Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	8.1 Attuazione degli obiettivi strategici indicati dal CP nel 2019	2 obiettivi	2 obiettivi	2 obiettivi	
		8. Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	8.2 Applicazione delle misure Generali e Trasversali	10 misure attuate	Attuazione di 10 misure pianificate.	Attuazione di 10 misure pianificate.	Attuazione di 10 misure pianificate.
<b>PROCESSI INTERNI</b>	Rimodellare l'organizzazione interna	9. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di digitalizzazione dei processi	9.1 Progettazione Sistema Informativo Territoriale della Provincia di Ferrara	n.a.	Implementazione Progetto SIT per Urbanistica e Viabilità	Sviluppo SIT per Patrimonio	Sviluppo SIT per Polizia Provinciale e Protezione Civile
			9.3 Adeguamento dei software in uso per l'attivazione dei Servizi On	n.a.	Definizione di un Piano di attivazione dei	Predisposizione della messaggistica;	Conclusione della

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	Revisione 0 Pag. 6 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
			Line e per le evoluzioni imposte dai partner tecnologici		servizi on line;  Studio e verifica di piattaforme alternativa a Drupal presenti sul mercato	integrazione di Sportello Semplice con il portale Internet e APP IO  Individuazione soluzione alternativa e attivazione processo di acquisto e migrazione	migrazione e messa in produzione nuove piattaforme (sito istituzionale e Intranet)
			9.4 Elaborare una procedura operativa e di pronto intervento per sanificazione straordinaria di uffici provinciali a seguito di segnalazione di presenza di soggetto Covid-19 positivo	n.a.	Documento di procedura operativa	//	//
<b>FINANZIARIA</b>	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	10. Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	10.1 Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici e altri uffici	Effettuazione di istruttorie tecniche ed amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso	Predisposizione di istruttorie tecniche ed amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso	Predisposizione di istruttorie tecniche ed amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso	///



PROVINCIA DI  
FERRARA

MODULO

M-DIR-09

PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO

Revisione 0  
Pag. 7 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
				scolastico o ad ufficio (2 immobili)	scolastico o ad ufficio (1 immobile)	scolastico o ad ufficio (1 immobile)	
		11. Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	11.1 Consolidare e rafforzare la predisposizione della nuova documentazione prevista dal d.lgs. 118/11 in continuo aggiornamento	1. Completata analisi di strumenti software volti alla gestione integrata delle scritture di gestione inventariale al fine di individuare lo strumento più adatto da implementare 2. Costruzione e predisposizione nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 (in fase conoscitiva per il 2020).	1. Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 anche prevedendo l'implementazione di strumenti software specifici; 2. Gestione dei nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 e dei relativi effetti sul Pareggio di Bilancio e sviluppo delle procedure	Adeguamento della documentazione in base agli esiti delle riunioni della Commissione Arconet e dei Decreti correttivi approvati	////

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	Revisione 0 Pag. 8 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
				Utilizzo degli automatismi e delle soluzioni integrate offerte dal software di gestione in sede di predisposizione dei documenti di Bilancio (utilizzata 1 funzione)	automatizzate offerte dal software di gestione;		
		12. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	12.1 Ottimizzazione della situazione debitoria dell'Ente	Utilizzo delle risorse specificatamente vincolate in avanzo giungendo all'estinzione anticipata di mutui per almeno il 50% delle somme disponibili (predisposizione ed invio di tutta la documentazione)	Estinzione anticipata mutui, che unitamente alle estinzioni operate nel 2020, comporti il totale utilizzo delle somme specificatamente e vincolate in avanzo al 31.12.2019	////	////

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	Revisione 0 Pag. 9 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico	Indicatori della performance	Valore di base	Target anno 2021	Target anno 2022	Target anno 2023
				ne necessaria entro il termine)			
			12.2 Individuazione di nuove procedure di gestione delle spese dell'ente volte a semplificare le attività conseguenti all'impegno della spesa e a utilizzare gli automatismi e gli strumenti offerti dai software di gestione	Definizione di nuove procedure per la gestione delle fasi della spesa conseguenti all'impegno che hanno consentito il superamento dell'utilizzo dei buoni d'ordine e compatibili con la dematerializzazione della liquidazione tecnica delle fatture.	Analisi delle nuove procedure implementate e verifica del persistere di eventuali criticità e delle possibili soluzioni migliorative. Attività formativa specifica sul concetto di impegno di spesa secondo il principio della competenza finanziaria potenziata	////	////
			12.3 Definizione di nuova procedura operativa per la gestione dei sinistri RCT/O in relazione al cambio di Loss Adjuster	n.a.	Documento di procedura operativa per la gestione dei sinistri RCT/O da inviare a	Monitoraggio dell'efficacia della procedura adottata ed eventuale revisione della	//

 <b>PROVINCIA DI FERRARA</b>	<b>MODULO</b>	<b>M-DIR-09</b>
	<b>PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI TIPO STRATEGICO</b>	Revisione 0 Pag. 10 di 10

<b>Prospettiva</b>	<b>Scelta strategica</b>	<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Indicatori della performance</b>	<b>Valore di base</b>	<b>Target anno 2021</b>	<b>Target anno 2022</b>	<b>Target anno 2023</b>
					Broker assicurativo, compagnia assicuratrice e Loss Adjuster	stessa.	