

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 1 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
UTENTI	Garantire livelli di sicurezza negli istituti secondari superiori e nella rete viabile provinciale	1. Favorire la ripresa delle attività post-COVID garantendo la continuità dei servizi	1.1 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio nelle scuole superiori.	Farina Stefano	Bottoni Leonardo Franceschi Cristina	Realizzare il 75 % della progettazione e aggiudicare il 50% e degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Piano per ricollocazione temporanea classi per lavori	31/12/2021
			1.2 Esecuzione di interventi di adeguamento sismico, energetico, antincendio e funzionale negli immobili	Farina Stefano	Bottoni Leonardo Gamberini Maria Teresa	Realizzare il 70 % della progettazione e aggiudicare il 40% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Prosecuzione fase di razionalizzazione	31/12/2021

¹ Gli obiettivi strategici devono essere triennali e ad essi andranno associati gli indicatori. Il piano della performance non comprende, infatti, gli obiettivi annuali del PEG che ne sono declinazione operativa.

² Il numero finale complessivo di obiettivi del PEG dovrebbe risultare abbastanza contenuto. Tutti gli obiettivi PEG sono di un solo tipo e andranno poi progettati dettagliatamente stabilendone sia la responsabilità a livello generale che le responsabilità collegate alle singole attività in cui sono articolati. In questo senso possono anche essere a carattere trasversale e con responsabilità condivise.

³ Di norma un Resp. di Settore (Nome e Cognome)

⁴ Dirigenti e P.O. (Nomi e Cognomi)

⁵ OUTPUT concreto tramite il quale sarà possibile verificare l'esito dell'iniziativa

⁶ Scadenza GG-MM-AA entro la quale l'output dovrà essere prodotto (max 31-12-20__)

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 2 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						uffici e traslochi	
		2. Favorire la ripresa delle attività post-COVID garantendo la continuità dei servizi in coerenza con le scarse risorse disponibili	2. Esecuzione di interventi volti a salvaguardare la viabilità provinciale compatibilmente con le risorse previste.	Farina Stefano	Vinciguerra Dario	Realizzare il 90 % della progettazione e aggiudicare il 50% degli interventi previsti nel cronoprogramma annuale OO.PP. Rispettare il cronoprogramma di avanzamento della spesa per gli interventi pluriennali finanziati dal MIT	31/12/2021
STAKEHOLDERS	Conservare e valorizzare il territorio e migliorare le condizioni della popolazione	3. Promuovere un assetto territoriale programmatico coordinato e sostenibile	3. Adeguamento progressivo della pianificazione territoriale provinciale: integrazione tra sistemi territoriali e partecipazione attiva stakeholders	Farina Stefano	Coppari Manuela Lavezzi Francesco	Avvio consultazione preliminare e percorso partecipativo, predisposizione proposta PTAV	31/12/2021
		4. Promuovere e rafforzare il ruolo della Polizia Provinciale a tutela del territorio e della sicurezza dei cittadini	4.1 Servizi finalizzati al controllo del rispetto delle regole sulla corretta collocazione dei cartelli stradali lungo le strade provinciali fuori dai centri abitati.	Castagnoli Claudio / Trentini Laura	Lealini Valentina /Cavallari Ornella Aragusta Andrea	Almeno 50 controlli	31/12/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 3 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
			4.2 Progetto sperimentale limitazione della nutria, specie animale alloctona fortemente impattante sulle coltivazioni agricole, sulla sicurezza degli imprenditori agricoli e su quella idraulica	Castagnoli Claudio / Trentini Laura	Lealini Valentina/Cavallari Ornella	Coinvolgimento di almeno 40 Coadiutori, individuazione di 25 agricoltori che siano gli stakeholder finali del progetto, con specifica intervista. Abbattimento di almeno 20.000 esemplari nell'arco della vigenza del progetto. Almeno 40 controlli a campione sui Coadiutori aderenti al progetto. Ricerca degli attori, attuazione e rendicontazione finale con una specifica e dettagliata relazione che comprovi l'efficacia del progetto,	31/12/2021
		5. Rafforzare la collaborazione, il coordinamento e la flessibilità nello svolgimento dei controlli sulle attività formative assegnate	5. Miglioramento delle procedure di controllo focalizzato: all'efficacia delle attività, agli aspetti qualitativi della realizzazione, agli aspetti amministrativi	Franceschi Cristina	Gardellini Patrizia	Almeno 20 tra verifiche ed ispezioni da effettuarsi su percorsi leFP, Asse Occupazione, Asse Inclusione	31/12/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 4 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
		6. Promuovere il diritto dei giovani alla formazione culturale, professionale e all'inserimento nella vita sociale	6. Azione ProvincEgiovani: candidatura proposta progettuale	Franceschi Cristina	///	Progettazione e realizzazione dell'azione ProvincEgiovani anno 2021	31/12/2021
		7. Rafforzare la programmazione degli interventi nell'area dei servizi e o delle scuole d'infanzia (fascia d'età 3-6 anni)	7. Implementazione di un nuovo sistema di valutazione per la concessione di contributi per progetti di qualificazione e miglioramento delle scuole d'infanzia	Franceschi Cristina	Gardellini Patrizia	Stesura del manuale per una puntuale valutazione dei progetti presentati	31/12/2021
	La Provincia come "Casa dei Comuni"	8. La Provincia a supporto dei Comuni	8.1 La Provincia come casa dei Comuni e motore di sviluppo locale	Lealini Valentina/ Cavallari Ornella	Lavezzi Francesco Marras Andrea	Consolidamento delle gestioni associate avviate e avvio di nuovi rapporti convenzionali per la gestione di procedure con i Comuni ed enti del territorio	31/12/2021
			8.2 Strutturazione di percorsi di supporto tecnico ai Comuni e agli enti del territorio	Lealini Valentina / Cavallari Ornella	Natali Riccardo Aragusta Andrea Lavezzi Francesco	Avvio di tavoli permanenti di supporto trasversale ai comuni Ricognizione dei fabbisogni e somministrazione	31/12/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 5 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						interventi formativi in house agli enti del territorio	
APPRENDIMENTO	Orientare il personale in funzione delle scelte strategiche	9. Finalizzare la formazione e l'aggiornamento del personale in funzione del cambiamento	9.1 Realizzazione di percorsi formativi in house mirati a supportare il cambiamento nel rispetto della parità di genere e nel rispetto degli obiettivi del Piano delle azioni Positive	Lealini Valentina/ Cavallari Ornella	Chendi Simona Marras Andrea	Realizzazione di interventi formativi in house su modifiche legislative di maggior impatto	31/12/2021
			9.2 Attuazione di un percorso formativo specifico dedicato al personale non dirigente cui vengono attribuite le funzioni amministrative di RUP negli appalti pubblici di lavori con particolare riferimento ai compiti, alle procedure ed alle responsabilità connesse a tale profilo.	Aragusta Andrea	//	Effettuazione di minimo 3 moduli di 3 ore ciascuno	31/12/2021
		10. Attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	10.1 Attuazione degli obiettivi strategici indicati dal CP nel 2020	Cavallari Ornella	Chendi Simona	2 obiettivi	31/12/2021
			10.2 Applicazione delle misure Generali e Trasversali	Cavallari Ornella	Chendi Simona	Attuazione di 10 misure pianificate.	31/12/2021.

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 6 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
PROCESSI INTERNI	Rimodellare l'organizzazione interna	11. Adeguare l'organizzazione al cambiamento istituzionale in un'ottica di digitalizzazione dei processi	11.1 Dematerializzare, geo-referenziare ed integrare le banche dati: progettazione Sistema Informativo Territoriale della Provincia di Ferrara	Farina Stefano	Vinciguerra Dario Aragusta Andrea	implementazione progetto SIT per Urbanistica e Viabilità	31/12/2021
			11.3 Adeguamento dei software in uso per l'attivazione dei Servizi On Line e per le evoluzioni imposte dai partner tecnologici	Franceschi Cristina	Tutti i dirigenti	Definizione del Piano di attivazione dei servizi on line e adozione della nuova versione software con atto di acquisto Relazione conclusiva contenente le soluzioni studiate, punti di forza e punti di debolezza	31/12/2021
		12. Adeguare l'organizzazione per permettere lo svolgimento delle attività dell'Ente durante l'emergenza Covid-19	12.1 Elaborare una procedura operativa e di pronto intervento per sanificazione straordinaria di uffici provinciali a seguito di segnalazione di presenza di soggetto Covid-19 positivo	Aragusta Andrea	Gamberini Maria Teresa	Documento di procedura operativa	30/06/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 7 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
FINANZIARIA	Finalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie	13. Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	13.1 Razionalizzare l'uso degli immobili che ospitano istituti scolastici ed altri uffici	Aragusta Andrea	//	Predisposizione istruttorie tecniche e amministrative ed aggiornamenti catastali sugli immobili adibiti ad uso scolastico o ad uffici (1 immobile)	31/12/2021
		14. Attuazione processo di armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblici per il rispetto dei vincoli imposti dalla appartenenza alla UE	14.1 Adeguamento della attuale procedura di registrazioni in contabilità economico patrimoniale al principio contabile 4/3 allegato al D.lgs 118/2011 anche prevedendo l'implementazione di strumenti software specifici;	Natali Riccardo	//	Effettuazione delle registrazioni inventariali 2021 dei beni mobili e immobili mediante il modulo software e redazione inventario mediante il software implementato	31/12/2021
			14.2 Gestione dei nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 e dei relativi effetti sul Pareggio di Bilancio e sviluppo delle procedure automatizzate offerte dal software di gestione;	Natali Riccardo	Zucchini Federica	Predisposizione e gestione mediante l'utilizzo del software di gestione della contabilità, dei nuovi documenti contabili introdotti dal DM 01.08.2019 e dei relativi effetti degli stessi sul Pareggio di Bilancio, sia in sede di Rendiconto 2020	31/12/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 8 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						che di formazione del Bilancio di Previsione 2022. Incremento nell'utilizzo delle procedure automatizzate offerte dal software di gestione per la formazione dei documenti di programmazione (utilizzo di almeno due automazioni)	
		15. Processo di analisi e individuazione dei rischi, realizzazione azioni correttive tale da migliorare la gestione delle entrate e delle spese dell'Ente	15.1 Analisi delle nuove procedure implementate e verifica del persistere di eventuali criticità e delle possibili soluzioni migliorative.	Natali Riccardo	//	Verifica dell'efficacia delle nuove procedure per la gestione delle fasi della spesa conseguenti all'impegno che hanno consentito il superamento dell'utilizzo dei buoni d'ordine e individuazione delle soluzioni/correzioni da apportare al fine di rimuovere eventuali criticità. Organizzazione di specifica formazione (almeno un incontro di	31/12/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 9 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG) ²	Responsabile ³	Condivisione ⁴	Output ⁵	Scadenza ⁶
						formazione con i Settori dell'Ente) sul concetto di impegno di spesa secondo il principio della competenza finanziaria potenziata	
			15.2 Ottimizzazione della situazione debitoria dell'Ente	Natali Riccardo	Zucchini Federica	Utilizzo delle risorse specificatamente vincolate in avanzo, a completamento del progetto del 2020, per giungere all'estinzione anticipata di mutui per il totale (raggiungere l'utilizzo del 100%) delle somme disponibili in avanzo al 31.12.2019 (predisposizione ed invio di tutta la documentazione necessaria entro il termine)	31/12/2021
			15.3 Definizione di nuova procedura operativa per la gestione dei sinistri RCT/O in relazione al cambio di Loss Adjuster	Aragusta Andrea	Gamberini Maria Teresa	Documento di procedura operativa per la gestione dei sinistri RCT/O da inviare a Broker assicurativo,	30/06/2021

 PROVINCIA DI FERRARA	MODULO	M-DIR-11
	MATRICE DELLE PROSPETTIVE, DEGLI OBIETTIVI E DELLE INIZIATIVE	Revisione 0.1 Pag. 10 di 10

Prospettiva	Scelta strategica	Obiettivo strategico ¹	Iniziativa / Obiettivo PEG)²	Responsabile³	Condivisione⁴	Output ⁵	Scadenza⁶
						compagnia assicuratrice e Loss Adjuster	